

**3 Départs**

Rétrospective de l'Assemblée  
des délégué-e-s

**5 Excursion**

Nostalgie à la fête des retraité-e-s

**6 Drones**

Portrait d'assuré: Flyability

**7 Objectifs**

Thorsten Buchert répond  
à nos questions

49

DÉCEMBRE 2019



notabene



Chère lectrice, cher lecteur,

Le temps du pain d'épices et du vin chaud est de retour, la radio diffuse «Last Christmas» en boucle et «Cendrillon» passe à la télé. Bref: Noël est à nos portes! Chez Nest, nous nous réjouissons aussi de passer une fin d'année sereine après un exercice 2019 mouvementé. Le cofondateur Felix Pfeifer et le directeur Peter Beriger se sont retirés. Ils ont fait leurs adieux lors de l'Assemblée des délégué-e-s, dont ce numéro donne un compte rendu à la page 3.

Ce Notabene se tourne vers l'avenir avec le nouveau directeur Thorsten Buchert qui nous informe à la page 7 que Nest continuera de miser sur la durabilité. Ce que cela signifie pour nos placements est expliqué à partir de la page 4.

Nous vous souhaitons de belles fêtes de Noël et une excellente nouvelle année.

Votre équipe Nest

---

#### IMPRESSUM

Paraît chaque semestre **Éditeur** Nest Fondation collective  
**N'hésitez pas à nous faire parvenir vos commentaires :** [notabene@nest-info.ch](mailto:notabene@nest-info.ch)

**Rédaction** Alois Alt, Sylvia Brüggemann, Thorsten Buchert, Robert Hochstrasser, Diego Liechti, Gabriela Portmann, Stephan D. Sonderegger **Traduction** Text Translate AG, Zurich **Photos** Nest Fondation collective, sauf mention contraire **Conception** Clerici Partner Design, Zurich **Photo de couverture** davincidig – istockphoto.com  
**Impression** Printoset, Zurich

**Papier** Refutura GS, 100 % papier recyclé © 12.2019

---

#### CONTACT

**Nest Sammelstiftung**  
Molkenstrasse 21  
8004 Zürich  
T 044 444 57 57  
F 044 444 57 99

**Nest Fondation collective**  
10, rue de Berne  
1201 Genève  
T 022 345 07 77  
F 022 345 07 79

[info@nest-info.ch](mailto:info@nest-info.ch)  
[www.nest-info.ch](http://www.nest-info.ch)



Edo Caretta accompagne les adieux de Felix Pfeifer et Peter Beriger en musique.

## Une retraite sereine

**ADIEUX >>> Les mutations au sein de la direction ont marqué l'Assemblée des délégué-e-s cette année. Messieurs Felix Pfeifer et Peter Beriger ont passé le flambeau à Thorsten Buchert. Les premiers résultats de 2019 sont réjouissants.**

142 personnes de 102 entreprises affiliées ont répondu présent à l'AD du 12 septembre au Volkshaus de Zurich. Les mutations au sein de la direction de Nest ont dominé l'ordre du jour: Felix Pfeifer, cofondateur et président du Conseil de fondation, ainsi que le directeur sortant, Peter Beriger, ont fait leurs adieux avec des discours et des présents, sous les ovations appuyées du public. Edo Caretta a pris congé d'eux en chanson, dans une ambiance chaleureuse.

### Résultat des placements négatifs en 2018

Avant d'être élu à l'unanimité à la présidence du Conseil de fondation par l'AD, Peter Beriger a fait un compte rendu de l'exercice 2018 avec Thorsten Buchert qui a pris la parole pour la première fois en tant que directeur de la Fondation. Messieurs Beriger et Buchert ont fait état d'une augmentation des entreprises affiliées (plus 107 ou 3 %, pour un total de 3301) et du nombre des personnes assurées (plus 1208 ou 6 %, pour un total de 22 226).

La fortune sous gestion a également augmenté de 5 %, passant à 2,7 milliards de francs. En revanche, Nest a présenté son premier résultat des placements négatif depuis bien des années, dû au contexte économique difficile. Petite consolation, le résultat de -1,4 % est meilleur que l'indice de comparaison qui s'établit à -3,2 %. Heureusement, les résultats escomptés en 2019 devraient être bons puisque les pertes ont pu être compensées au cours des premiers mois déjà.

### Exposé et amuse-bouche

La musique qui avait déjà agrémenté la partie officielle de l'AD a laissé la place aux mots dans la deuxième partie. Madame Barbara Gorsler, ancienne banquière, a présenté son travail de coach en management, donnant un aperçu captivant et informatif sur les séminaires qu'elle propose avec des chevaux.

Comme toujours, l'AD s'est clôturée par un apéritif au bar où les délégué-e-s ont eu l'occasion de discuter entre eux, de faire la connaissance du nouveau directeur Thorsten Buchert ou de prendre congé de Felix Pfeifer et Peter Beriger.

# Résultats réjouissants au troisième trimestre

**PLACEMENTS >>> Le troisième trimestre affiche un résultat de 1,8 %, ce qui est au-dessus des attentes. Ce résultat est toutefois légèrement plus faible que celui de l'indice de comparaison. Dans un contexte économique tendu au plan international, les perspectives restent mitigées.**

Contre toute attente, le troisième trimestre est réjouissant, avec un rendement de 1,8 %. L'immobilier étranger a particulièrement bien évolué (+3,9 %) tout comme les actions globales, dont le résultat (+3,6 %) est supérieur à celui de l'indice de comparaison. Cela s'explique principalement par la sous-pondération du secteur de l'énergie (principes de durabilité de Nest) et par la surpondération des biens de consommation cycliques dans notre portefeuille. Les actions suisses présentent également un rendement positif (+1,3 %) tandis que dans les pays émergents, le résultat du troisième trimestre est négatif (-0,6 %). Les liquidités sont en baisse (-0,2 %) en raison des taux d'intérêt négatifs. Malgré de bons résultats, l'indice de référence dépasse le portefeuille. Le rendement du private equity et des autres placements alternatifs comme l'infrastructure et les titres assurantiels est nettement plus bas que celui de l'indice de comparaison malgré une évolution positive.

## **Les incertitudes pèsent sur la confiance des investisseurs**

L'économie globale reste d'humeur maussade en raison des incertitudes politiques dont les deux principales restent le litige commercial sino-américain et l'histoire sans fin du Brexit. Ces deux cas ne sont pas prêts d'être résolus. Le Brexit a encore été repoussé. En outre, le fléchissement de la croissance, l'inflation modeste et la hausse du dollar ont aussi un impact plutôt négatif sur l'humeur des marchés. Toutefois, les actions européennes et américaines ont rebondi à la fin du troisième trimestre, en particulier grâce à une politique monétaire accommodante à l'échelle mondiale. La Réserve fédérale américaine a baissé les taux deux fois durant le troisième trimestre et une nouvelle fois en octobre. La Banque centrale européenne a commencé l'achat de titres annoncé, et certains pays émergents comme la Chine, l'Inde et le Mexique ont baissé les taux directeurs. La politique monétaire très souple des banques centrales en Europe, aux États-Unis et en Suisse reste controversée car elle réduit la marge de manœuvre en cas de récession.

## **Perspectives mitigées**

En Suisse, la Banque nationale suisse prévoit un ralentissement de la croissance en raison notamment du contexte international incertain et du secteur industriel faiblissant. En revanche, la situation sur le marché du travail reste bonne, ce qui atténue quelque peu ces aspects négatifs.

# ChargePoint, l'investissement branché

**PORTRAIT >>> ChargePoint gère le plus grand réseau de recharge de véhicules électriques au monde. Avec cet investissement, Nest Fondation collective remplit ses exigences de durabilité dans le domaine du private equity aussi.**

Nest investit dans des entreprises respectueuses de l'environnement et de la société. Dans le private equity, Nest a la possibilité de financer des entreprises qui contribuent activement à l'évolution des structures avec leurs produits et services durables.

Contrairement au domaine coté, les investissements en private equity influent davantage sur les entreprises sous-jacentes, car leurs capitaux ne sont pas négociés sur les marchés publics. En outre, le cycle d'investissement dure normalement 12 ans, du premier investissement au retour sur capital, d'où une faible liquidité.



# Une escapade au siècle dernier



Le directeur sortant Peter Beriger (au centre) au sein de la Commission des retraité-e-s: Hansjörg Eicher, Heidi Müller, Marianne Mathyer et Jean-François Fornet (de g. à dr.).



Sur les bancs de l'école.

**ANNIVERSAIRE >>> Plus de 80 personnes, dont 30 étaient là pour la première fois, se sont retrouvées le 18 juin sous un soleil radieux, à l'occasion de la 10<sup>e</sup> fête des retraité-e-s de Nest pour un rendez-vous gastronomique à Waldegg.**

Au « Schnuggebock » dans la « Ferme de Mère-grand », une première tournée a été servie au son du cymbalum de Hans Sturzenegger dont les blagues typiquement appenzelloises ont diverti l'auditoire jusqu'à midi. Le repas qui a suivi était composé d'une soupe aux flocons d'avoine, de cornettes à l'Appenzeller avec viande hachée et d'une délicieuse compote de pommes.

Le directeur sortant, Peter Beriger, a fait un compte rendu réjouissant du premier trimestre avant de remercier la Commission des personnes retraitées pour son engagement durant les dix dernières années. La présidente de la Commission Heidi Müller-Neidhart a remercié Nest pour la bonne collaboration entretenue et la prise en charge des coûts de l'excursion en Appenzell.

Andrea Roos, responsable des quelque 1500 retraité-e-s de Nest, a lancé la réélection de la Commission. Heidi Müller-Neidhart, Jean-François Fornet, Hansjörg Eicher et Marianne Mathyer ont été réélu-e-s à l'unanimité pour une nouvelle année.

Ensuite, deux groupes se sont succédés dans la classe de 4<sup>e</sup> de Max Bünzli pour une heure d'école nostalgique. Qui est le nouvel instituteur? Qui sera assis à côté de moi? Les élèves ont alors suivi une heure de diction ancienne particulièrement amusante.

Après ce cours de rattrapage, les participant-e-s ont pu savourer la vue splendide sur le Säntis à l'ombre d'un grand frêne ou découvrir la vaste ferme et ses spécialités: un verre de jus dans la « cave de Grand-père », un morceau de fromage frais à la crèmerie, un produit sorti du four à bois, une sucrerie à la petite épicerie du coin et une visite instructive aux animaux de la ferme. Pour clore cette belle journée, certains ont même délaissé le minibus pour redescendre à pied jusqu'à Teufen.

Entre-temps, la Commission est déjà en train de planifier l'excursion de 2020.

## Émissions en constante diminution

ChargePoint en est le meilleur exemple et l'une des positions les plus importantes dans le portefeuille private equity de Nest. Depuis 2007, la société américaine développe la technologie des stations de recharge et gère actuellement le plus grand réseau au monde de stations pour véhicules électriques. Récemment, la barre des 100 000 points de recharge dans le monde entier a été dépassée. L'objectif est de mettre à disposition 2,5 millions de bornes avant 2025 et de permettre ainsi à un nombre croissant de personnes de passer de l'essence à l'électricité.

Les véhicules électriques sont non seulement plus efficaces, mais ils réduisent aussi nettement les émissions de

gaz à effet de serre. La réduction d'émission augmente constamment grâce aux énergies renouvelables toujours plus utilisées pour recharger les batteries. Par ailleurs, le potentiel de développement et d'amélioration de la capacité de stockage des batteries est énorme, écologiquement parlant et tout au long de la chaîne de valeur, ce qui annonce un avenir prometteur aux véhicules électriques.

En investissant dans ChargePoint, qui fournit une contribution essentielle à la décarbonisation de la planète et à un avenir respectueux de l'environnement, Nest remplit ses exigences de durabilité, dans le private equity également.

La scale-up lausannoise Flyability est le leader mondial du marché des drones d'intérieurs.

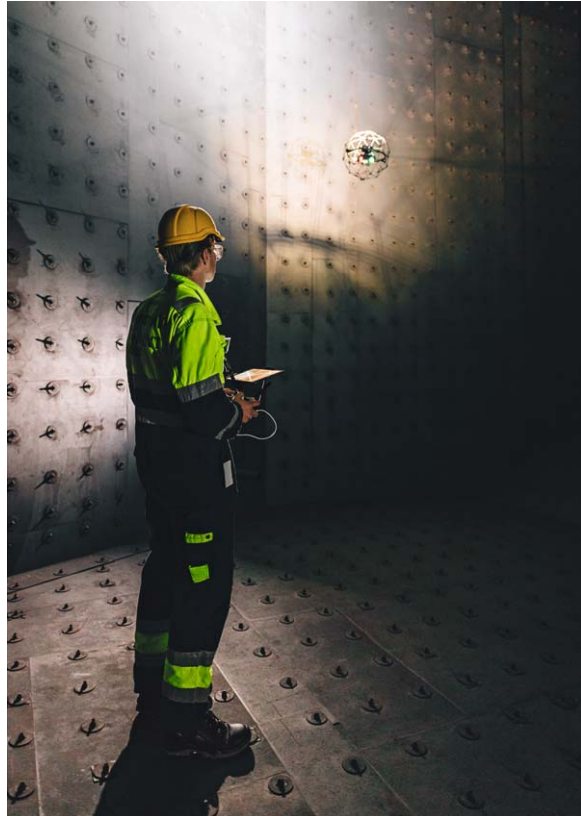
## Le drone Elios à la conquête du monde.

**PORTRAIT D'ASSURÉ >>> Avec le lancement en avril 2019 de son deuxième drone, l'Elios 2, Flyability a confirmé sa place de leader mondial dans le marché de l'inspection industrielle par drone. Depuis, plus de 200 drones de la nouvelle génération ont été vendus dans 50 pays aux professionnels de l'inspection œuvrant dans les secteurs de la production énergétique, l'exploitation pétrolière, la chimie, le transport maritime, le génie civil, l'exploitation minière et la sécurité**

Flyability est à la pointe de l'innovation dans le domaine de l'inspection intérieure par drone. Pour la nouvelle génération de son drone, l'équipe d'ingénieurs, basée en Suisse, a d'abord travaillé sur la facilité d'utilisation. Les inspecteurs industriels ne sont pas tous des pilotes de drone et, sur ce constat, il était important pour l'entreprise d'offrir à ses clients un outil facile d'utilisation. La qualité des images et des données récoltées par le drone constitue un autre point d'amélioration important.

Le drone est aujourd'hui doté d'une caméra de dernière génération qui permet de détecter les plus petits défauts, de faire des mesures 2D ainsi que de reproduire, à l'aide d'un logiciel de photogrammétrie, des modèles 3D des endroits inspectés. Le drone est également équipé du système d'éclairage le plus puissant jamais intégré sur un drone d'inspection à ce jour. Avec ses 10 000 lumens, le drone peut éclairer complètement un endroit plongé dans une obscurité totale.

La mission qui anime Flyability et ses équipes est de donner vie au jour où des robots, à défaut d'êtres humains, seront déployés systématiquement dans les lieux dangereux et lors de toute situation à risque. Avec Elios, l'utilisateur peut explorer tous les coins et recoins des espaces les plus complexes et confinés, et ce à partir d'un emplacement sûr. Permettre aux industries lourdes de garantir la sécurité de leurs employés mais également de réduire fortement les coûts d'inspection



et le temps d'arrêts de production, justifie l'achat d'un drone, et même parfois d'une flotte de drones.

Spin-off de l'EPFL, l'idée d'un drone résistant aux collisions fut le sujet de thèse du Dr. Adrien Briod, co-fondateur et CTO de Flyability. Suite à l'accident de Fukushima, il s'est demandé comment éviter l'entrée des êtres humains à l'intérieur de la centrale. Sa réponse s'est inspirée des insectes qui se remettent facilement d'une collision en vol. Grâce à sa cage protectrice découplée de l'aéronef, Elios, le premier drone de Flyability, est capable d'absorber les chocs lors de collisions et de garder une assiette de vol stable en toutes circonstances.

Lors de la création de Flyability en 2014, l'entreprise visait le sauvetage de victimes en cas de catastrophe naturelle. Très vite, elle s'est concentrée sur l'inspection industrielle. Aujourd'hui l'entreprise est passée de start-up à scale-up. Elle compte plus de 80 employés dans ses bureaux à Paudex. Pour garder sa place de leader sur le marché, elle travaille sur une troisième génération de drone qui se voudra encore plus innovant.

**Flyability**  
Route du Lac 3  
1094 Paudex

[www.flyability.com](http://www.flyability.com)  
[www.youtube.com/flyability](http://www.youtube.com/flyability)

# «Nest me tient à cœur»

PRÉSENTATION >>> Depuis le 1<sup>er</sup> octobre, Thorsten Buchert a pris la direction de Nest. Répondant aux questions de notabene, il nous parle de son parcours, de ses projets pour Nest et de ses objectifs pour les cinq prochaines années.



Thorsten Buchert à l'AD en septembre 2019

## Thorsten Buchert, qui êtes-vous?

Je dirais que je suis ouvert, curieux, avide de connaissance, calme, positif et équilibré. J'ai le sens de l'humour et suis très attaché à la nature.

## Depuis début octobre, vous êtes à la tête de Nest Fondation collective. Pourquoi vouliez-vous obtenir ce poste?

La première étincelle s'est allumée il y a environ quatre ans lors d'un entretien avec Felix Pfeifer et Peter Beriger. Par la suite, j'ai suivi la formation «MAS Pensionskassen Management» à la haute école de Lucerne. C'est là que j'ai appris à gérer une fondation collective sur le plan opérationnel. Une fois mon diplôme en poche, il était clair que je voulais relever ce défi.

En outre, l'administration, de même que le Conseil de fondation m'ont soutenu. Nest me tient à cœur, sa philosophie éthique et écologique correspond à mes convictions. Je suis motivé et j'ai hâte de relever les défis qui m'attendent avec les collaboratrices et collaborateurs de Nest.

## «Être entré dans le moule peut être un atout»

### L'importance des placements durables est de plus en plus souvent reconnue. De ce fait, Nest Fondation collective perd l'une de ses caractéristiques principales. Qu'allez-vous faire pour vous distinguer des autres caisses?

La durabilité est inscrite dans les gènes de Nest, ce depuis sa création. Nous bénéficions de très nombreuses années d'expérience, et la durabilité est ancrée dans le règlement de placement. Elle fait partie intégrante de notre entreprise. Nous pouvons encore améliorer la communication sur nos principes de durabilité.

### Vous travaillez chez Nest depuis presque deux décennies et avez occupé entre autres le poste d'assistant des anciens directeurs Felix Pfeifer et Peter Beriger. En tant que «poulain», vous marchez dans les pas de vos prédécesseurs. L'innovation ne risque-t-elle pas d'en pâtir?

Sous la direction de Felix Pfeifer et de Peter Beriger, Nest est passé du statut de petite entreprise discrète à celui d'acteur très sérieux sur le marché de la prévoyance. J'ai eu la possibilité de profiter

du savoir et des conseils des deux anciens directeurs. Cela signifie bien sûr que je suis «entré dans le moule», ce qui à mon avis peut être considéré comme positif. En outre, Diego Liechti et Christine Holstein apportent tous deux une bouffée d'air frais chez Nest.

## «Investir dans l'avenir»

### Qu'est-ce qui va changer sous votre direction?

Peter Beriger m'a remis les clés d'une entreprise parfaitement gérée dans laquelle chaque service fonctionne très bien. Il n'est donc pas nécessaire de tout chambouler. Mais il va de soi que nous avons déjà des projets qui devraient nous permettre d'appréhender l'avenir encore mieux.

### Désormais, un directoire de trois personnes sera à la tête de Nest. Quelles sont vos attentes et quelles pourraient être les difficultés?

L'avantage d'un directoire consiste dans le fait que nous venons tous les trois de différentes filières. Nest dispose donc d'un vaste savoir-faire au niveau de la direction opérationnelle. Pour moi, ce nouvel organe exécutif qui bénéficie de compétences complémentaires lui permettant de gérer des situations complexes est un investissement pour l'avenir. En outre, une direction composée de plusieurs personnes constitue une bonne pratique.

### Nest Fondation collective croît depuis des années. Où la voyez-vous dans cinq ans?

La croissance de Nest s'est nettement affaiblie ces dernières années. Ce coup de frein volontaire est dû au durcissement des critères d'affiliation. Nous sommes ainsi en mesure de sélectionner plus strictement les nouvelles entreprises. La sécurité et la stabilité financière de la fondation collective sont nos priorités. Nous le devons aux entreprises affiliées ainsi qu'à nos destinataires. Nous continuerons de favoriser une croissance qualitative de Nest.



*Joyeuses fêtes de Noël et  
une bonne et heureuse année!  
Votre équipe Nest*



Rocky89 – istockphoto.com

## EXTRAITS DE NOTRE CHARTE

1. Notre mandat:  
une prévoyance  
professionnelle sûre  
et durable
2. Numéro un en  
matière de place-  
ments durables
3. Au service des  
personnes assurées  
et des entreprises  
affiliées
4. Efficace, innovant  
et performant

Vous trouverez la charte  
complète sur:  
[www.nest-info.ch/fr/home](http://www.nest-info.ch/fr/home)

## CALENDRIER

### Séminaire «Préparation à la retraite»

Dès 58 ans, les personnes assurées de Nest reçoivent une invitation personnelle pour ce séminaire très apprécié.

### Séminaires de prévention PKRück

Les séminaires sont gratuits pour les assuré-e-s de Nest. Les nouvelles dates seront publiées début 2020.

### News par e-mail

Nous vous informons par notre newsletter électronique. Les inscriptions sont possibles à tout moment. Veuillez vous référer au lien sur la page d'accueil de [www.nest-info.ch](http://www.nest-info.ch). Pour vous désinscrire, procédez directement à partir de la newsletter.



[www.nest-info.ch](http://www.nest-info.ch)